

江口“五定法”构建村级治理新格局

本报讯（吴政亮） 近年来，江口县深入学习贯彻习近平总书记关于基层治理的重要论述，聚焦基层党建和乡村治理水平提升，以科学定岗、精准定人、从严定责、评级定薪、考核定效“五定”工作法，着力构建村级治理新格局，全面提升基层治理能力和为民服务效能。

科学“定岗”，建立健全高效运转的组织体系。坚持以“瘦身强体、高效协同”为目标，探索打破原有村级事务“条块分割”模式，将分散的30余项职能整合为党群服务、民生保障、综治维稳、生态环保、集体经济五大板块，构建“一社四中心”职能架构，形成“党支部统筹、村委会执行、监事会监督”的闭环管理体系。全面清理冗余标识标牌，统一“五有”（有场所、有设施、有标志、有制度、有台账）标准，实现村级阵地“一室多用、多务合一”。创新实施“双对应”机制，对上衔接乡镇业务股室，对下设立村民需求服务窗口，推动“多头管理”向“网格化+清单化”服务转变，切实提升村级事务办理效率。

精准“定人”，全面锻造人岗相适的村级队伍。严格按照“总体稳定、适当裁减”原则，推行差异化人员配置模式，3000人以下的村实行“5+2”（5名“两委”干部+2名专职人员）配置，

3000人以上的村实行“7+3”（7名“两委”干部+3名专职人员）配置。创新实施“1+N”交叉任职机制，稳步推进村党支部书记、主任“一肩挑”覆盖，统筹护林员兼任巡河、综治员兼任矛盾调解职责，有效减少村级冗余岗位。同时，探索实施跟岗挂职、结对帮带等“五个一批”培育措施，精准选派37名村干部、村级后备力量赴东莞、黔南州及县内乡镇（街道）等地跟岗挂职、学习锻炼，其经验做法入围全国第七届基层党建创新典型案例。

从严“定责”，着力构建权责清晰的治理机制。围绕“权责匹配、规范运行”要求，探索制定《村级履职事项清单》《“一社四中心”任务清单》《驻村干部履职清单》“三张清单”，明确党支部书记统筹抓总、五大板块负责人细化落实工作机制，确保工作“责任到人、闭环管理”。创新“双向赋权”模式，赋予村级组织对护林员、护路员等聘用人员的考核建议权，推动职能部门垂直管理向“条块结合”双重管理转变。依托党员领导干部定点联系制度、支部联建和驻村帮扶机制，充分发挥乡镇干部、第一书记和驻村干部的联系指导作用，强化村务监督委员会和群众监督作用，帮助村干部更好履职尽责。

评级“定薪”，有效激发干事创业的内生动力。

力。推动实施村干部岗位“等级序列”制度改革，探索建立村（社区）干部“三岗十三级”薪酬体系，全面落实4名村（社区）干部“345”报酬标准政策，让基层干部越干越有劲。2024年，村级“一肩挑”人员平均月报酬5546.49元，同比增长216.55元，最高达6146.13元；村三职干部副职平均月报酬4315.4元，同比增长616.7元，最高达4746.13元。探索出台《江口县发展壮大村级集体经济激励措施“十条”》，允许村干部按村集体经济经营收益的20%提取奖励资金。2024年，发放村干部集体经济发展奖励金超20万元。

考核“定效”，鲜明树立实干担当的用人导向。严把人口关，实施3个月“试用期”考核，对表现不佳、发挥作用不明显或群众反映意见大的，予以调换岗位或待岗、辞退处理，全面提高村干部履职能力。探索实施“三维考核”（民主评议50%+日常评价30%+乡镇<街道>班子成员和部门评价20%）机制，将考核结果与薪酬、评优、晋升直接挂钩。2024年，全县招录优秀村干部5人，其中村（社区）党组织书记进入乡镇领导班子1人，招聘专业化管理的村党组织书记2人、优秀村（社区）干部到乡镇工作2人，让村（社区）干部解决编制有盼头。

江口：一抹青绿占“C”位 “抹茶雅集”引客来

本报讯（罗浩 黎福慧） “五一”假期，以“梵净抹茶·香溢天下”为主题的2025江口县第二届“抹茶雅集”文化节在云舍景区举行，30余家茶企集中展示和销售江口抹茶系列产品，吸引了大量游客驻足品茗、体验，感受“舌尖上的抹茶”魅力。

走进“抹茶雅集”产品展销区，抹茶的清香扑鼻而来，放眼望去满满的抹茶绿。抹茶冰淇淋、抹茶饮料、抹茶面条、抹茶花生、抹茶精酿啤酒、抹茶燕窝、抹茶生椰等琳琅满目的抹茶系列产品吸引众多游客、市民驻足围观、品鉴、选购，游客们对抹茶产品的细腻口感、独特风味以及精湛制作工艺赞不绝口，纷纷表示此次活动，为他们提供了一场视觉与味觉的双重盛宴。

“经过半年时间的研发，多次的调整、多次的更新，今年3月份研发出来了抹茶精酿啤酒、百香果啤酒。希望通过这次活动，能够把我们的产品多宣传出去，让大家都能品尝到我们的新产品。”贵州蓝精灵食品有限公司董事长芦国华说。

“今年是我第二年参加这个‘抹茶雅集’文化活动，这次我们推出了抹茶花生、抹茶蛋糕卷、抹茶巧克力等13款抹茶味的新产品。很多游客都来到我们摊位上品茶，也获得了大家

的一致好评。”江口农么么电子商务有限公司副总经理张毅说。

“抹茶雅集”是一个专注于提供高品质抹茶体验的集市活动，以户外、自然、格调为主题场景布局，植入打造创意与个性的网红打卡场景，艺术互动，吸引游客打卡拍照。同时，游客们可品尝到各种优质抹茶制成的饮品和甜点，感受抹茶文化的韵味与魅力。

“第一次喝抹茶，有一种浓浓的茶香，我点的是生椰，里面还有一股椰香，两个加起来口感非常独特，很建议尝试一下。”游客姬先生说。

“这边人非常的多、非常的热闹，走到这里看到有新酿的啤酒品尝，有百香果和抹茶的酒。我品尝到的这种优质抹茶的，非常的清爽，闻着还有一点淡淡的茶香味在里面，喝过之后觉得非常的不错，嘴巴里面还有茶的香味，待会我还要带两瓶回去。”游客李先生说。

“抹茶雅集”上，以贵茶欧标抹茶为原料制作的抹茶雪花酥、抹茶小清爽等高颜值食品吸引了众多游客、市民驻足品尝，并纷纷购买。

“淡抹食品带来了很多自家工厂新生产的产品，抹茶雪花酥和抹茶小清爽。淡抹食品，来自梵净山的一款健康礼。我们也是希望通

过此次“抹茶雅集”，继续努力创造更多产品、更多可能性，进一步提升我们抹茶的知名度和美誉度，拓宽产品特色销售渠道，让我们江口的抹茶产品能够宣传出去、能够推广出去。”贵州淡抹食品有限公司总经理严来鑫说。

本次“抹茶雅集”文化节持续9天，期间内容丰富多彩、精彩纷呈，全方位、沉浸式展示了以抹茶为主题的特色“抹茶+”系列产品，还推出了让游客体验抹茶美食、观看茶艺表演等，为游客带来丰富多彩旅游体验，让更多的人了解和认识到了江口的生态自然之美。

近年来，江口县委、县政府围绕政策赋能、产业筑基、品牌驱动等方面，始终将抹茶产业作为乡村全面振兴和绿色经济的核心抓手，出台《江口县关于支持抹茶产业高质量发展的实施意见》。依托优良的生态资源，推动建成标准化抹茶基地2.8万亩、碾茶生产线16条，茶叶品质达到欧盟标准。支持建成全球最大的单体抹茶精制车间，引入智能化抹茶生产线4条，年产能突破1200吨。贵茶集团通过SGS欧标认证和AIB北美市场准入认证，成为全国唯一“双认证”茶企。同时，江口县还在太平河生态旅游度假区规划“抹茶小镇”综合体、茶旅飘香乡村全面振兴特色产业，推动茶旅融合发展。

江口供电局：“五一”早部署 供电保安全

本报讯（黎福慧） “五一”小长假期间，南方电网江口供电局坚守岗位，用满格电力护航“五一”旅游小高峰，以实际行动诠释劳动之美，全力做好景区电力安全保电工作。

5月1日至9日，“梵净抹茶·香溢天下”2025江口县第二届“抹茶雅集”文化节在云舍景区举行。活动内容丰富，持续时间长，涉及多个场所，又适逢“五一”假期，保供电任务格外重大。一大早，太平供电所副所长杨昌碑戴上安全帽，和同事一起走进云舍景区开始工作。

“为了保障2025江口县第二届‘抹茶雅集’文化节活动的正常开展，我们提前安排专人对活动场地的用电情况进行勘察及负荷监测，巡视线路和供电设备，同时做好现场值守，为活动提供可靠、便捷、高效的供电服务。”杨昌碑说。

当下正是广大游客、市民出游的高峰期，梵净山景区、云舍景区用电设备、用电负荷随之增大，为能以“满格电”护航旅游经济发展，给广大游客提供安全舒心的旅游环境，太平供电所走进景区、民宿、农家乐等地，从供电线路、用电设备、开关、插座、照明设备、配电箱等进行逐一排查，向民宿负责人及员工普及安全用电、科学用电

方面等常识，“零距离”帮助企业用户解决用电问题。同时，使用无人机对10千伏黑快线29号杆配网线路开展了巡视，全力保障电力供应。

“‘五一’假期，民宿客房差不多每天都是爆满，供电局为了让我们用电更省心、更放心，就给我们做了一些检查，让我们用电更安全。”川上语·梵静山舍工作人员姚龙劲涛说。

此外，为保障景区充电桩运行安全可靠，太平供电所加强对梵净山景区充电桩设施的检查，服务“五一”旅游小高峰游客绿色出行。

“越是节假日，我们更不能放松线路巡视工作，更要对重要线路进行仔细排查，坚决不留隐患和死角。”太平供电所副所长伍利华说。

“五一”小长假，南方电网江口供电局早安排、早部署、早落实，提前制定节日期间保电方案，成立保供电领导小组，加强人员值班值守，积极开展上门服务，及时排查解决各类用电隐患，确保“五一”假日期间用电无忧。

据悉，江口供电局共出动抢修车辆28台，开展线路巡视检查、安全用电检查共18人次，解决隐患问题21处，并做好24小时应急抢修准备，确保“五一”小长假期间景区电力安全可靠供应。



南方电网江口供电局工作人员对梵净山景区内配网线路开展无人机巡视，消除安全隐患，确保“五一”假期用电安全可靠。 吴瑾 摄

江口“夫妻档” 用坚守诠释劳动之美

黎福慧 文/图

有一种责任叫假日坚守。当人们都在享受假期与家人团聚的时候，江口县妇幼保健院有这样一对医护“夫妻档”，他们既是夫妻，又是同事；他们因“医”结缘，以“院”为家，恪尽职守，同心同德。在“五一”国际劳动节这天，他们选择在岗位上默默坚守，用实际行动践行“劳动最光荣”，用责任和爱心守护着妇女儿童的健康。

节假日意味着要担负更大的责任。早上8点，走进江口县妇幼保健院影像科，技师王开华穿上白大褂，开始了新一天的工作。他认真倾听患者的病情描述，仔细查看患者的影像资料，提出治疗方案。

“我在影像科工作14年，我的妻子在妇产科工作7年。我们夫妻俩本着‘全心全意为患者服务’的理念，在工作上相互支持与理解，共同学习进步；生活上相互安慰与鼓励，共同承担工作和家庭责任，认真完成院领导和科主任安排的各项工作任务，为患者提供优质、便捷的医疗服务。”王开华说。

王开华的妻子盛孟菊是妇产科的一名护士，“五一”当天，她与同事忙碌在临床第一线，有条不紊地进行着查看病房、配药输液、心理疏导、新生儿洗澡等工作，用优质的护理服务守护着每一位母婴的健康。

“患者的需求就是我们的责任，在我的工作中没有假期的概念，要以细心、耐心、关心、责任心的态度工作，病人比家属更需要我们。”江口县妇幼保健院妇产科护士盛孟菊说。

盛孟菊2018年进入妇产科工作，凭着丰富的护理经验、娴熟的操作技能，在工作中，她经历了无数次的孕产妇及新生儿抢救与护理，始终用职业素养和奉献精神，践行医者的初心和使命。

“我和我的爱人工作在一起，生活在一起，有共同的从医理想。作为一名护士，节假日不能和家人团聚是常有的事，这也是职责所在。奉献不能停留在口头上，更要体现在行动中。有时候看到孕妈妈对自己工作的一点点肯定，都觉得很开心，同时也是我工作的动力。接下来，我会多学习理论知识，让自己不断提升，多为孕妈妈及新生儿健康保驾护航，为科室贡献一份力量。”盛孟菊说。

舍小家、顾大家。像王开华、盛孟菊这样的“夫妻档”，只是江口县医务人员的一个缩影，还有更多的医务工作者在各自岗位上坚守，用实际行动诠释着白衣天使的内涵，为人民群众的健康生命保驾护航。



坝盘镇:党旗引领“志愿红” 激发服务新动能

本报讯（肖明玲） 近年来，江口县坝盘镇积极践行“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务理念，积极探索党建引领志愿服务新模式，通过建强服务阵地、强化队伍建设、深化活动开展三项举措有力推动志愿服务工作走深走实，有效激发服务群众“新动能”。

建强服务阵地，打造志愿服务“桥头堡”。整合资源建阵地。以新时代文明实践所（站）为核心，充分整合党群服务中心、农家书屋、妇女儿童之家、党员活动室等资源，形成集便民服务、爱国主义教育、休闲娱乐于一体的志愿服务阵地。截至目前，全镇已实现志愿服务阵地全覆盖。突出引领招牌地。突出示范引领，在锦绣小区安置点打造约150平方米的省级妇女之家，配备完善的活动设施，并设立办公室、培训室、活动室、图书室等多功能志愿服务阵地，进一步丰富服务内容、满足群众多样化需求。丰富载体延阵地。针对群众实际需求，打破时间、空间限制，在田间地头、生产一线等场所以灵活建立流动志愿服务阵地，以群众喜闻乐见的形式开展志愿服务，推动志愿服务向基

层延伸、向一线拓展，切实提升志愿服务的实效性和覆盖面。

强化队伍建设，打造志愿服务“生力军”。广聚人才力量。以党员干部示范引领为主线，积极吸纳青年团员、返乡大学毕业生等新生力量，充分发挥“五老”人员经验优势，广泛动员新就业群体、热心群众等，形成老中青梯次配备、专兼互补的志愿者人才队伍。目前，全镇储备志愿者23人。加强政治引领。始终把思想政治教育放在首位，通过常态化、制度化集中学习和线上线下自学相结合的形式，深入系统学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神以及上级最新会议、文件精神，切实用党的创新理论武装头脑、指导实践。2024年，组织集中学习和线上自学相结合的形式，深入开展志愿服务活动12次，开展主题团日活动5次，召开座谈会5次。构建服务体系。创新构建志愿服务体系，形成以党员先锋队为核心，青年突击队为生力军，巾帼志愿服务队为特色支点，西部计划志愿服务队和理论宣讲服务队全覆盖的立体化志愿服务体系。

深化活动开展，打造志愿服务“新高地”。

在助学敬老上用心。聚焦“一老一小”重点群体，常态化开展助学敬老志愿服务，努力让“一老一小”可感可及。2024年，组织志愿服务队对辖区中小学学生开展防校园欺凌、交通安全等未成年人保护志愿服务活动30余次，累计覆盖未成年人480余人；到村（社区）、敬老院等场所开展志愿服务20余次。在服务惠民上用情。聚焦群众的痛点难点问题，紧密围绕乡村全面振兴、基层治理等重点工作，化身“政策宣讲员”，深入群众家中，为群众解读医疗保险、农业补贴、大病医疗救助等惠农政策及办理流程，切实将惠民服务窗口前移，实现志愿服务与中心工作同频共振。2024年，开展惠民政策宣讲志愿服务活动120余次。在创文创卫上用力。坚持围绕中心、服务大局，充分发挥志愿服务队在创文创卫中的积极作用，有力助力和美坝盘建设。2024年，组织开展环境卫生整治志愿服务30余次，开展文明劝导行动20余次。

生猪2.8万余头。提升人居环境，绘就生态画卷。深入推进乡村垃圾、污水、厕所治理，常态化整治集镇区域占道经营、乱搭乱建、车辆乱停等违法或不文明行为，以“微改造、精提升”重塑乡土风貌。2024年完成改厕15户，铺设供水管道4000余米，新增太阳能路灯830盏。

强化统筹协调，构筑要素保障新格局。持续完善基础设施。大力推进G654改扩建项目，成立镇级工作小组协助做好涉及村寨征地群众202人思想工作，确保项目征地工作顺利完成，进一步优化完善道路交通体系，提升乡村旅游的接待能力和服务质量，为旅游业发展提供要素保障。强化土地及资金保障。积极向宣传、民宗、农业农村、文旅等部门争取项目资金支持，利用闲置土地、集体建设用地等发展农业文旅产业。2023年争取中央财政衔接资金70万元和省级农村综合改革转移支付资金30万元建成茶溪村1300平方米集体经济茶叶加工厂。2024年盘活低效茶园500亩，实施抹茶提质改造项目共计580亩。加强人才建设。积极培养乡村全面振兴“领头雁”，建立农村青年干部“育苗选优”递进培养机制，加强农业文旅领域专业人才的培养和引进，提升农民和从业人员的专业技能和服务水平。现有公开招聘专业化管理的村党组织书记1人，村级后备力量26人，农业专业技术人员8人。

桃映镇:农文旅融合发展 赋能乡村全面振兴

乡村行·看振兴

本报讯（雷永贵） 近年来，江口县桃映镇立足“强村富民”行动战略，紧紧围绕农文旅深度融合发展思路，构建“农业筑基、文化铸魂、旅游兴业”的融合发展格局，通过实施“四在农家·和美乡村”特色小寨建设工程，系统整合生态、文化、产业三大要素，将文化、旅游和农业产业有机结合，激活乡村空间、赋能乡村产业，实现乡村可持续发展，做好农文旅产业融合“大文章”。

厚植文化底蕴，打造个性化文化品牌。扎实开展苗族文化传承。以美历年为载体，以漆树坪美寨为集中展示区，开发美年文化民俗体验项目，让游客沉浸式体验苗族拦门酒及献美红，参观苗族文化陈列室、文化长廊、蚂跳神井，苗族传统祭祀仪式，喝苗族糯米酒及熏烟，跳苗族沙朗舞、羊皮鼓舞，吹奏羌笛等文旅项目。2024年漆树坪美寨“过美年”活动吸引约5000名游客慕名而来，带动旅游消费约15万元，吸引省市县多家媒体关注并宣传报道。打造龙舟文化新地标。围绕“念好山字经、做好水文章、打好生态牌”的目标，凭借桃映河水流平稳、河床宽阔的生态禀赋，将桃映龙舟赛打

造成促进江口、松桃、碧江三地群众友好交流的群体活动精品载体。2024年举办桃映镇“弘扬传统文化·助力乡村振兴”暨新时代文明实践龙舟赛，吸引游客约1万人，带动旅游消费约50万元。构建数字营销新渠道。通过“达人云端带货、数字电商赋能”等新型模式，统筹推进电商人才培育，邀请网络达人在原产地视频直播，让茶溪村萝卜猪、万民村土鸡等土特产“触网出圈”，借力新媒体扩大传播声量，提升桃映镇农产品知名度及美誉度。

聚焦乡村振兴，激活绿色发展新动能。做强主导产业，夯实振兴基础。整合全镇资源优势，积极增资增项，采取“党支部+龙头企业+合作社+农户”发展模式，以土地流转、务工就业、入股分红等形式大力发展生态茶产业，带动村民增收致富，并着力农业向工业转型，推动茶产业链的延伸和升级。全镇现有茶园面积5000余亩，分布于新寨、茶溪、大树坪、瓮会等6个村（社区），建成茶叶加工厂8家，年产茶叶35吨，年产值4200万元，带动农村劳动力就业3000余名。发展特色产业，合作共赢新方法。依托铁奇力士等生猪养殖龙头企业，按照“公司+代养户”“公司+合作社+农户”等养殖模式，吸引“养殖能手”代养生猪，组织镇农业农村综合服务中心技术人员深入养殖场开展全方位技术指导，全力做好生猪生产保供。全镇现有规模化生猪养殖场12个，2024年出栏