



德江埃河村。

脚步丈量乡村振兴路

——铜仁市驻村干部的初心答卷

刘思静

选优配强提效能，“技术员”变身乡村治理的“新管家”

“在基地上班，回去还能赶上给放学的孙子做饭，真是感谢张书记。”袁梅英到种植基地务工，年收入一万余元，既照顾了家人还能补贴家用，提到市委办选派的驻村第一书记张双，她赞不绝口。靠着“空中挂果、地上长瓜、地下种药”的立体农业布局与其他产业，沿河土家族自治县黑水镇朝阳村集体经济收入累计有72万元，带动附近80人就业。

“50团团团长郭鹏率部准备翻越木根坡去印江团龙，在半坡上听到红三军的问询声，对上号令后……”龙爱江一边走一边向党员干部讲解。驻村以来，他充分借助选派单位江口县委宣传部的优势，不断推动德旺乡坝梅村“四旅融合”发展，2024年慕名到坝梅村的游客超2万人次，经营性收入达206万元。他的民情日志扉页上，写着习近平总书记到贵州考察时的嘱托：“办好老百姓的事，关键在于加强农村基层党组织建设，发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，带领群众发展经济、搞好乡村治理。”

2023年，铜仁市1694名驻村第一书记、3436名工作队队员走进武陵山区腹地，开展帮扶工作。

他们走田坎、跨门槛，推动政策落实、建强村党组织、切实为民服务、推进强村富民、抓好问题整改，因户施策谋好发展“路子”，想方设法帮助群众解难事、办实事、做好事，在黔东大地书写“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的强村富民新篇章。

打工回村的吴小华随手将饮料瓶“咣当”扔在溪边，杨阿婆叹气：“这水闻着有股怪味哩！”走进松桃苗族自治县聚宝村，映入眼帘的就是散落各处的彩色垃圾。

针对聚宝村这种情况，铜仁市提出人岗相适的帮扶原则。

重点从副科级以上年轻干部中选派第一书记、从党政机关企事业单位优秀年轻干部中选派工作队队员，按照“定人、定村、定责、定标”四定原则因村选人，发挥职能部门优势，经济部门进“穷”村、涉农部门进“弱”村……

全市还明确6项人选资格条件和10项负面清单，确保驻村干部政治素质好、工作作风实、工作能力强。

“我不买手机！”老人的这声呵斥让印江团县委选派的第一书记杨逸舟僵在一旁，宣传反诈APP的第一天，他就彻夜未眠。

“从最熟悉的工作入手，群众工作急不来，要用真心换真心。”原任第一书记田茂竹语重心长地说。15天的交接期，田书记带着他逐户走访，通过“三个会”，他慢慢熟悉了村情村貌，在落实“一单四签”过程中，完成了项目、固定资产、经费、资料、工作的移交。

在乡镇领导和村支书竹汉娟“2+1”结对帮带下，在“田间教学”“项目跟学”中传授经验，他对村里的事务越来越了解。

因此，市里专门从农业农村局选派了有着丰富农村工作经验的王洪江前去聚宝村担任第一书记。

王洪江的驻村帮扶工作计划第一条就赫然写着：“帮助聚宝村完成‘两清两改两治理’，着力提升人居环境。”

他逐户走访收集意见，还组织村民开群众会。

村党支部书记龙华秀无奈道：“祖辈都往溪边倒，水冲就干净了！路窄坡陡，垃圾车不好开进来。”院里，李红霞抱怨：“我家扫干净，风一吹别家垃圾又飞来，管啥用？”村民们的不以为然和设施缺失，像两座大山。

王洪江并没有就此放弃，而是积极申

请资金建垃圾分类收集点、安装污水处理设备。

挖掘机进村那天，吴小华跑来围观，他抱着胳膊嗤笑：“搞花架子，能管几天？”

王洪江没有辩解，继续指挥施工队，不仅把垃圾站建起来，还对全村2公里的臭水沟进行整治，总算把沉积已久的垃圾和污水都收拾了个干净。

当140个崭新的垃圾箱拉进村时，吴小华笑嘻嘻地过来帮忙，“想不到，你这个第一书记还有点本事。”

堆积成山的垃圾清走了，如何做到干净持久？

王洪江征求大家的意见，借着铜仁市统筹开发乡村公益性岗位的机会，为村里

配备了6名公益性保洁人员，还每月组织驻村干部、村干部开展大扫除。

这一年，全市驻村干部齐力完成厕所革命40222户，整改问题厕所72919户，让农村垃圾收运处置体系行政村覆盖率达到100%，持续推进农村人居环境整治提升。

现在，聚宝村垃圾山变草坡，溪水映新楼，房前花开，广场上老人闲聊、孩童嬉戏。

还有4327名和王洪江一样的优秀年轻干部奋斗在乡村振兴一线，其中大专以上学历3306人，专业技术人员1441人，与农业相关工作人员579人。

培训提升强本领，“杨老师”舞活百年传承的“狮子头”

除了“老带新”的交接机制，铜仁市还采用“线上+线下”模式搭建培训体系。

线上，利用学习强国、铜仁智慧党建云等平台资源，常态化夯实驻村干部理论基础。线下，按照“市级选训、县级轮训”原则，邀请部门领导、优秀驻村干部上台围绕乡村振兴主题授课，系统解决新任驻村干部职责不明、政策不了解、业务不熟悉、工作不会干等方面问题。两年里，累计13426人次驻村干部通过培训提升了业务能力。

杨逸舟也在这样的培训中完成了工作角色的快速转变。

“杨老师，你看我的奖状。”孩子们围

着杨逸舟叽叽喳喳。

他通过团县委公众号认领，在“六一”前夕圆了村里30多个孩子的“微心愿”，为村里拉来助学金，赢得了村民的认可，大家都爱叫他“杨老师”。

“本来我们秋收完都要热热闹闹庆祝两天，但是设备太简陋，停办好几年了。”祝大姐叹气。

听到这里，杨逸舟上了心，多次跑县文化馆沟通，终于争取到他们秋收后来村里演出。

秋收晚会那夜，爱跳舞的祝大姐表演后激动地说：“杨老师，我五十好几的人，总算上了回正儿八经的舞台啦！”

正是这天晚上，杨逸舟知道了原来这大山深处还有一项绝技“高台狮子灯”。他翻阅县志，在泛黄的《印江民俗考》第217页找到线索：“何家村狮舞，光绪十六年传入……”

此后两月，老祠堂夜夜鼓声震天。年轻人举着三尺高竹狮跌爬滚打，老师傅的烟袋锅敲得板凳咚咚响。

当狮灯跃上贵州“村晚”舞台时，76岁的杨胜谷颤抖抚摸狮头：“四代人啦……这手艺接住了！”

乡村文化重获新生，不仅点燃了乡亲们热情，更为乡村振兴和梵净山西线文旅注入了新的活力。

坚持党的领导充分发扬民主严格依法办



驻村干部培训。

因地制宜兴产业，“机关娃”变成十里八乡的“牛书记”

晨雾未散。杨黎蹲在新建的标准化牛舍里，检查着自动饮水器的水压。身后，村民们正将一头头膘肥体壮的黄牛赶上运输车。

这是“强村富民”行动开展以来，最喜人的画面。

2023年，铜仁市提出以“强村富民”为巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的“总抓手”，以实施农村党建引领、集体资产运营、涉农项目整合、金融服务、人才培养、农业服务、利益分配优化“七个提升行动”为路线图，大力拓展强村富民公司、工坊、家庭农场、合作社等路径，发展新型农村集体经济。

驻村工作队是这项行动的重要组织者、推动者、执行者。

这一年，市委组织部选派杨黎到坳田村担任驻村第一书记。

他到村第一天，村民们犯起了嘀咕：“这个‘机关娃’牛都没见过几头，他能干个啥？”

“杨书记，我60多头牛被淹，快救救我的命根子啊！”暴雨夜老伯带着哭腔大喊。杨黎一边安抚受灾村民，一边组织人抢牛。为了帮助受灾群众尽快恢复生产，他积极向单位申请了20万元救灾资金，

“机关娃”从此多了一个新称呼，“牛书记”。

“牛村”的名头不能光听响儿，怎么通过养牛致富？杨黎动起了新脑筋。

他通过听群众意见、向市里的科技特派员请教，心里慢慢形成了“山上有茶、山间种草、山下养牛”的发展思路。

村支书彭洪刚皱着眉：“养牛是我们祖传的手艺，从来没听说过哪家的牛粪能卖钱，简直是天方夜谭！”村委会里一片沉默。

“牛书记”钻起了牛角尖，忙前忙后拉投资，回单位汇报村里缺发展资金时，部领导一句“市里正要发展家庭农场，你试试申报衔接资金”。一语惊醒梦中人，杨黎向上争取来产业发展资金425万元，在村里搞起了有机肥加工。

有机肥厂投产当日，发酵罐飘出奇异味。他抓起一把褐色有机肥向村民展示：“看！牛粪变黄金！”如今流水线昼夜轰鸣，年销售有机肥60万元，102户养牛户年均增收4万元。

这样的“牛书记”还有很多，他们全力帮助发展家庭农场，全市现有家庭农场累计达到16687家，总量和增量均排名全省第一，经营土地面积达134.76万亩，年经

营总收入61.27亿元，利润17.6亿元，带动6.22万人就近就业。

两年来，“牛书记”不仅将牛粪“变废为宝”，还建成300亩肉牛养殖园区，形成了草喂牛、牛产粪、粪变肥、肥施茶的生态养殖闭环链，坳田村变成了远近闻名的“牛村”。

除了“牛书记”还有“牛医生”“牛经纪人”“茶博士”，这些驻村干部紧扣全市“六大生态产业”和特色优势产业，建成473个强村富民工坊，带动农村劳动力就业5.5万人，发放工资2.71亿元，农村常住居民人均可支配收入增长7.5%，增速全省第1，促进集体增收7455.12万元，大力推动乡村产业振兴。

晨雾缭绕的梵净山下，茶农背篓盛满青翠的芽尖，“梵净翠峰”带着沁人心脾的清香走向世界；武陵山脉的褶皱里，退耕还林的松涛与猕猴桃藤蔓交织成网，为荒坡披上“绿毯”；吊脚楼前，傩戏艺人用沙哑的嗓子唱着《开山猛将》，脸上的木质面具已现出油光。三色交融间，铜仁正以山水为纸、产城为笔、文化为墨，书写着“望得见山、看得见水、记得住乡愁”的乡村振兴答卷。

沿河高峰村108亩产业园。

