

# 碧江:盘活闲置资产 助推“强村富民”

沈妮

近年来,碧江区深入实施“强村富民”七大提升行动,紧盯闲置资产盘活,不断壮大集体经济,实现强村富民。截至目前,全区盘活村集体闲置资产3.47万平方米,推动集体经济增收2943.52万元,21个村(社区)收入50万元以上,带动4400户群众户均增收2500余元。

## 盘活资产家底 清晰权属关系

上下联动摸底数。制定农村集体“三资”清查核资工作方案,明确资产清底、厘清权属、保障权益等工作内容,采取“村级普查、乡级自查、区级审查”上下联动方式,全面推动清查核资。截至目前,全区农村集体经济组织总资产13.78亿元,其中经营性资产4.84亿元,非经营性资产8.94亿元,资源面积139.85万亩,资金1628.96万元。分类管理建清单。组建农村闲置低效项目盘活工作专班,将闲置低效项目盘活和农村集体“三资”管理监督相结合、系统谋划,按照经营性、公益性、到户类等类别,制定“村、乡、区”三级资产台账清单,实行清单化管理、项目分类指导。截至目前,摸排经营性闲置项目17个,资产原值6.35亿元,其中盘活13个,资产原值6.34亿元。精准确权促发展。按照“村申请、乡审核、区审定”流程,有序推进资产确权,推动经营性的资

产权属和收益尽量下沉到村到户,明确到获得收益的村集体和个人。支持鼓励家庭农场承包、合作社自营、村企合作、个体租赁等方式发展特色产业,切实发挥资产利用最大效益。截至目前,全区需确权资产1524个,资产确权100%,其中确权到村集体资产848个,资产原值12.26亿元。

## 多维施策发力 盘活优良资产

产业灵活重组盘活。结合村集体发展需求,推动闲置资产功能转型,按照地理生态、人口结构等特性,采用“政府+企业+村集体”共建模式,引入研学、文旅、电商直播、餐饮零售等多元产业,让闲置资产与市场需求高效对接。克兰寨村采取对原游客接待中心、群众闲置民房、田地,灵活重组、化整为零,成立强村富民公司,发展研学旅游、“赏花经济”、开办侗乡小院、餐饮、民宿等农文旅发展服务,2025年为村集体增收10万元。资产资源入股盘活。立足属地农产品、文旅发展等特色资产,以“村企合营、村社自营”等路径,鼓励支持村集体将集体资产资源入股强村富民工坊、公司、家庭农场、企业等经营主体。以延链、拓链、强链为抓手,用好红色智慧马拉松赛道、露营地、近郊旅游等资源,用好白水贡

米、梵净山茶油、小江口福袖、上工同德等“碧字号”品牌,赋能资产保值增效。九龙村打造一路营地、叁亩民宿等4家特色露营地与特色产业,“龙王宴”,成功盘活闲置土地2.5万余平方米、闲置房产1440余平方米,区域联动九龙洞景区、九龙温泉,打造“半小时旅游圈”,村集体经济年增收30余万元,利益联结脱贫户、监测户等158户。招强引优推动盘活。围绕加工、仓储、种植养殖等业态,靶向对接行业龙头,引入市场化机制,整合13家强村富民公司,29家强村富民工坊,414家合作社,288个家庭农场的资金、信息等优势,将闲置资源量化投入市场经营主体,探索“盘活资产、以土生财、共建共享”的集体经济发展路径。引进贵州宝泽生态农业等有限公司,将坝黄镇3个村集体闲置养猪场改建为标准化养牛场,构建“牛—肥—田—饲”生态农业循环体系,带动集体增收40万余元。引进碧景、芳谷等4家食用菌企业,盘活闲置大棚300余个,建成制棒厂4个,带动210余名群众就业。

## 强化政策支持 完善保障机制

建立财政补贴机制。建立“自上而下申报+自上而下评估”的双向需求摸排机制,梳理基础设施、公共服务、产业发展、教育医疗等领域短

板,形成需求清单。整合东西部协作、财政衔接等资金向强村富民工作倾斜,集中财力补齐短板。2025年来,整合各类资金4300余万元,实施15个强村富民项目,推动15个村(社区)产业发展。建立责任挂钩机制。建立年终考核、激励表彰、绩效收入责任挂钩机制,明确强村富民工作考核结果与乡镇(街道)年终考核挂钩,与乡镇领导班子和站所干部选拔任用、晋职晋级、评先评优等挂钩,与村(社区)“两委”干部绩效收入挂钩,压实乡镇(街道)主要领导、分管领导、站所人员、村(社区)干部四级工作责任,形成一级压一级、层层抓落实工作责任。2024年以来,累计用集体经济收益兑现村干部奖励资金61人、27.32万元。建立管理监督机制。结合农村集体“三资”管理,把确权到村集体的项目纳入“三资”管理范畴,建立健全电子档案,规范村集体经济档案,明确项目资产运营单位、管护单位和监管单位,确保资产不流失,有人管。从资产摸排、系统操作、财务规范、资产管理等方面进行全方位指导培训,完成区、乡、村三级人员培训965人次。落实村民委员会与农村集体经济组织分账管理制度,做到事权、财权分离。通过“四议两公开”程序,保障群众对集体资产的知情权、参与权和监督权。

# 德江:沿江党建联盟构建流域治理新范式

华姝

“经过几年的治理,壮美的乌江景色回来了!”望着波光粼粼的江面,老渔民张羽松由衷地高兴。

随着长江流域“十年禁捕”政策的全面实施,乌江水质逐渐改善,“碧绿江面”盛景重现。

为持续巩固乌江流域生态治理成果,推动沿江区域经济社会发展与生态环境协调发展,德江县以乌江流域基层党建联建共创为契机,创建沿江党建联盟,打破行政区划壁垒,整合沿江乡镇、职能部门、社会组织等多方资源,构建起乌江流域生态保护与绿色发展的共同体。

## 数字赋能 生态共治

乌江,作为长江右岸的最大支流,流域内有丰富的矿产资源,是一条名副其实的“黄金水道”。然而,曾经的过度开发让生态环境一度面临严峻挑战。

为深入贯彻落实习近平生态文明思想,沿江党建联盟积极践行“绿水青山就是金山银山”发展理念,探索“智慧”新模式,在长堡镇搭建集智慧联动、天翼云广

播、场景AI监控等功能为一体的数字服务中心,实现禁渔禁捕、污染治理、水上安全、隐患排查等“一网统管”。

“不仅要监测,更要监管,一经发现,立刻出动。”沿江党建联盟建立“一方鸣笛、五方响应、通力合作”快速响应机制,定期联合开展禁渔禁捕、环境卫生及排污执法,形成流域事务共同参与、相互协商、共同管理的高效治理模式。

“只有乌江好了,我们的日子才会更好。”在党建联盟的引领下,沿江村党支部以前靠乌江吃饭,现在为乌江生态出一份力,把生态保护纳入“党建网格”,组建“护江先锋队”,把“岸线保护”“禁渔禁捕”等内容写入村民自治条款,形成“党员带头、群众参与”的共治格局,共护乌江生态。

## 聚链成群 产业共生

在产业转型与绿色发展道路上,沿江党建联盟依托乌江生态优势,积极探索产业发展新模式。

楠井乡率先行动,以“党支部企业+农户”模式,成立贵州井竹玉

麻糖有限责任公司,精心培育土家特色“楠井麻糖水”品牌,让“非遗技艺”焕发新活力。

受楠井乡成功经验启发,其他沿江乡镇纷纷跟进。

依托强村富民公司,各村立足资源优势,打造共富工坊,发展家庭农场,构建产业联盟,实现资源共享、优势互补。一时间,肉牛、花椒、果蔬等特色产业如雨后春笋般在沿江沿岸蓬勃兴起,抱团发展为当地经济发展注入强大动力。

共和镇把党组织优势嵌入产业发展全链条,成立数字经济化党支部,联动周边乡镇,产业合作社,成功培育“村恋之旅”“古村民宿群”“焕河清泉”等特色品牌,“黔东农仓”“古村乐乐”等百万网红IP应运而生。借势新媒体,沿江沿岸的脐橙、茶叶、羊肚菌等农产品乘“云”出山,2021年以来,线上销售累计突破8000万元。

党建联盟还结合各乡镇旅游特色,串点成线打造“乌江精品一日游”,12个网红打卡点累计吸引游客100万余人次,形成处处有亮点、镇镇有特色的生动局面。

## 多元协同 治理共融

“谢谢党的好政策,让我们享受到这么好的生活服务,把精彩的文艺节目和义诊活动都送到家门口了。”共和镇茶村文叔高兴地说。

沿江党建联盟联合宣传、文旅、卫生等部门,深入乡村开展“送戏下乡”“送医下乡”等活动,通过文艺演出、移风易俗宣传等形式传播文明新风。

“有困难,找党员!”防汛抗旱、环境整治、矛盾调解等工作中,党员身影随处可见。沿江党建联盟注重发挥党员先锋模范作用,开展“党员示范岗”“党员责任区”等创建活动,引导党员在生态保护、产业发展、基层治理等工作中勇挑重担、冲锋在前。党员以身作则,成为联系群众的桥梁和纽带,带领群众共同参与乡村建设。

在党建联盟的推动下,乌江流域生态环境持续改善,产业发展势头强劲,群众收入如芝麻开花节节高。沿江沿岸生态美、产业兴、百姓富的愿景成为现实。

# 万山:党建引领“红色物业”良性发展

莫利群

近年来,万山区聚焦基层治理痛点难点,充分发挥党建引领作用,将“红色物业”作为打通基层治理“神经末梢”的有力抓手,不断提升居民群众获得感和幸福感。

## 强化组织覆盖

成立物业行业党委,统筹指导全区物业管理行业党建工作,组织开展对全区物业企业摸底排查,精准掌握物业企业的经营情况、服务范围和党员人数等基本情况,推动各小区按规定程序成立业主委员会,采取单独建、联合建、挂靠建等方式成立物业党组织,未达到成立条件的,从行业主管部门、街道党工委选派熟悉业务和党务工作的党建指导员服务物业企业,进一步提升“两个覆盖”质量,推动物业服务行业发展水平和城市基层治理水平“双提升”。截至目前,全区共有居民小区46个,物业企业31家,成立业主委员会小区8个,建立物业党支部6个,选派党建指导员10名。

## 强化资源整合

将物业服务矛盾纠纷纳入党员“双报到”服务范围,全区2000余名在职党员到社区报到,深入开展入户走访、政策宣传、信息采集、治安巡逻、隐患排查、和谐邻里等工作。聚焦安置点小区物业服务缺失等问题,将社区集体经济力量引入物业服务领域,以社区为主体,组建易地扶贫搬迁“红色物业”公司7家,优先面向因年龄较大、照顾家庭行动不便等社区半劳动力、弱劳动力搬迁群众,提供保安、保洁、水电工等工作岗位,帮助解决就业260余人,进一步推动楼上安居、楼下就业。

## 强化示范引领

以名家汇小区、万和C区党支部为试点,探索构建三级联动、打造四大平台、提供五项服务的“345”工作模式,统筹整合街道、社区、物业等各方力量,集中力量解决小区管理过程中的难点、痛点问题。同时,探索“三事分流”居民参与小区治理工作机制,即依据小区事务公共属性大小,将政府管理事项及公共服务划为“公家事”,小区公共事项及公益服务划为“大家事”,居民个人事项划为“自家事”,采取逐级化解的方式,为群众解难事、办实事。截至目前,集中协调解决各类问题410余件。

## 强化共建共治

深入推进社区“两委”成员、物业公司“双向进入、交叉任职”机制,引导22名社区“两委”成员兼任公司物业服务项目义务监督员,吸纳符合条件的8名物业公司管理层党员担任社区兼职委员,共同参与小区议事决策、监督评议、落实反馈等工作。同时,由社区党组织牵头,每季度召开联席会议,研究解决社区治理难题,推动信息和资源共建共享,引导红色物业在开展服务的同时,传递党的声音,收集民情民意、调解矛盾纠纷、促进和谐稳定,不断提升基层治理共建共治共享水平。

# 松桃九江:着力提升基层治理效能

王溶

近年来,松桃苗族自治县九江街道紧紧围绕提升基层治理效能,通过党建引领、共建共享、服务保障、创新驱动“四个举措”,让基层治理从“粗放管理”向“精准服务”转变、从“单打独斗”向“多元共治”升级。

## 坚持党建引领 把牢基层治理“方向盘”

坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想摆在最突出的位置,以主题党日为载体,开展集中学习、党课宣讲,教育引导全体党员学思践悟、知行合一。打造“田间课堂”“红喇叭广播站”等学习阵地,开展党的二十大精神宣讲活动30余场,覆盖党员群众2000人次。构建“街道党工委—社区党支部—网格员—专职网格员”四级联动体系,由13名党员担任网格员,30名网格员联系群众1.2万人。定期组织党员参与环境整治、政策宣讲等活动,将党员参与志愿服务、矛盾调解等纳入积分管理,激发党员先锋模范作用,推动党的组织优势转化为治理效能。2024年,评选“治理先锋”党员56名,带动群众解决农田灌溉、道路修缮等问题230件。

## 注重共建共享 绘就多元共治“同心圆”

构建共建共治共享的乡村治理体系,以“三清两改两治理”工作为抓手,组建党员先锋队、青年突击队16支,开展志愿服务活动30余次。织密“网格+乡贤”治理网络,整合综治、司法等力量下沉一线,建立“网格发现、村级汇总、乡镇统筹”的问题处置机制,并发动72名乡贤成立“乡贤理事会”,参与矛盾纠纷调解、公益事业建设,实现“小事不出村、矛盾不上交”,2025年以来成功化解宅基地纠纷、林地权属争议等难题500余起。严格落实“四议两公开”制度,依托村民会议、村民代表会议、村民议事会、村民理事会等,开展村民说事、百姓议事等协商活动,修订完善13个村《村规民约》。

## 强化服务保障 搭建惠民便民“连心桥”

聚焦群众“急难愁盼”,推动服务资源下沉、服务效能提升,打通服务群众“最后一米”。打造“一站式”服务平台,建成乡镇党群服务中心和13个便民服务站,设立新时代文明实践站、村级综治中心以及农家书屋等设施场所。在偏远村组设立“流动服务站”,每月巡回办理医保缴费、证照代办等业务,惠及群众6000余人次。开展“健康乡村行”活动,组织义诊、慢病管理服务21场。成立街道志愿服务总队和13支村级分队,注册志愿者3319人,常态化开展敬老爱老、关爱留守未成年人、送学上门、环境卫生整治等志愿服务活动。2025年来,开展各类志愿服务活动30余次,帮扶2200人次,推动形成“邻里互助、温情相伴”的乡村治理格局。

## 突出创新驱动 点燃智慧治理“新引擎”

以数字化改革为抓手,推动传统治理向智慧治理转型,为乡村治理注入新动能。依托“贵州省综治和网格化信息平台”和“贵政通App”等平台,充分发挥大数据在基层建设、为民服务、村级治理、产业发展等领域的支撑作用,结合乡村治理现实需求,将社情民意、矛盾纠纷录入及处置、重点人员走访、重点场所巡查、动态乡村人口管理、一站式便民服务等模块植入平台,通过“互联网+大数据”深度融合,全面提升村域治理精准化、现代化水平。构建起网格化管理与信息化支撑相结合的治理模式,网格员可通过移动端实时上报巡查信息、矛盾纠纷线索、安全隐患等。2025年以来,利用网络平台线上办结各类民生实事150余件,社区工作效率与服务满意度同步提升。



沿江乡镇探索直播带货。