

从“等机会”到“竞岗位” 我市“县管校聘”改革激活教育发展新动能

周银松

“以前想当班主任都得‘等机会’，现在竞聘机制一出来，我主动报了名，干劲儿特别足！”谈及推进“县管校聘”改革，一位教师的话道出了不少同行的心声。

2025年以来，我市以“县管校聘”为抓手，从机制构建到资源调配再到活力激发，打出一套教育改革“组合拳”，不仅破解长期困扰的师资配置难题，更让义务教育优质均衡发展的“一池春水”彻底活了起来。

高位统筹： 绘好改革“路线图”

我市第一时间搭建起“市级统筹、部门协同、区县落实”的工作体系，定期召开专题会议解决改革的难点问题。同时由分管副市长牵头的指导组，两度深入碧江、印江等学校一线，既做政策解读、资源协调，又盯过程监督、风险防控，确保改革“不跑偏、不走样”。

为了让改革方案更贴合实际，分管副市长牵头组织相关部门负责人先赴湖北黄冈、宜昌“取经”，结合本地实际开展多轮调研座谈，反复征求学校、教师、部门意见，历经市政府常务会议、市委常委会

会多轮审议，出台《铜仁市中小学教师“县管校聘”管理改革实施细则》，为全市改革画出了清晰、可落地的“路线图”。

精准施策： 编制、岗位、竞聘“三管齐下”

“以前乡村学校高级岗位少，想评职称‘挤破头’。现在，我们也有盼头了！”在铜仁市印江一所乡村中学，教师们对岗位调整的感受尤为真切。围绕“人岗相适、均衡配置”目标，我市从三方面精准发力：

——编制“精打细算”：按“师生比+班师比”相结合的方式，对全市698所小学、187所初中重新核编，共核定编制35796个，现有教职工34777人，预留1019个编制“备不时之需”，确保师资调配“有弹性”。

——岗位“优化倾斜”：小学高级岗位比例从8%提至15%、初中从28%提至30%，一下子新增998个高级岗位。更暖心的是，乡村学校高级岗位增幅比城镇高2.9个百分点，让乡村教师“留得住、有发展”。

——全员“竞聘上岗”：全市34160名

义务教育阶段教师参与竞聘，对临近退休、重病重残、产假等特殊群体教师“直聘”，占比21.54%。有66.1%的教师通过校内竞聘上岗，6.06%实现跨校流动。即便是落聘教师，也通过组织调剂转岗、待岗，真正做到“人人有岗、人岗适配”。

成效凸显：

师资活了、均衡近了，教育生态持续向好改革落地，变化立竿见影。走进铜仁的中小学，最直观的感受就是“变活了”——

供需矛盾缓解了：通过跨校竞聘、直选考调，786名教师“进城”任教，既解决了城区学校“师资紧”，又消化了部分乡镇学校“教师余”的问题。同时招聘367名特岗教师补充农村学校，有效改善了农村教师“老龄化、学科缺”的现状。

城乡差距缩小了：城区骨干教师通过竞聘、选配，下沉到薄弱学校任教，每所乡村小规模学校配上1-2名乡镇级以上骨干教师。“走教”制度同步推进，城镇优秀教师每周至少赴乡村学校授课2课时，再加上城乡学校“结对帮扶+集团校”机制，乡村学校的师资、学科配置越来越

越优。教师们干劲更足了：四轮竞聘下来，教师们争当中层干部、班主任的积极性明显提升，“躺平”心态没了踪影。“以前备课按‘老套路’，现在为了上好课、评优秀，主动学新理念、练新技能。”一位初中教师说，如今学校的学风、教风、校风，肉眼可见地变好了。

机制兜底：

考核激励+权益保障，巩固改革成果

为了让改革成效“稳得住、能长效”，我市同步完善保障机制。强化聘后管理，建立以师德师风为首要标准、涵盖教学实绩的多维度考核体系，考核结果直接与续聘、晋升、绩效挂钩，实现“能上能下、能进能出”。建立科学的教师申诉机制，既给教师权利“上保险”，又有效化解校内纠纷，让学校管理更规范、更有公信力。

“以前总觉得改革离自己远，现在亲身参与了才发现，岗位有奔头、工作有干劲，教育这份事业就越干越有滋味。”如今在铜仁，越来越多的教师发出这样的感慨。



近日，思南经济开发区的贵州博朗茶业有限公司生产车间里，自动化的精制茶生产线依然高速运转，工人们正全力赶制发往海外的茶叶订单，确保每一批产品都能保质保量、按时交付。近年来，思南县聚焦茶叶产业发展，立足绿色生态优势，持续强化茶叶标准化生产、品质提升和品牌塑造，全力推动茶产业实现规模化种植、标准化加工，让“干净黔茶”以优质口碑打开海外市场，为全县茶产业延链补链、拓宽增收赛道注入强劲动力。

陈敏 摄

接续奋斗 托起朝阳人民稳稳的幸福

——沿河自治县朝阳村驻村第一书记张双工作纪实

市融媒体中心记者 田艳琴

秋日的朝阳村，层林尽染，瓜果飘香。干净整洁的村道旁，白墙黛瓦的村居错落有致；连片的柑橘林下，色泽金黄的南瓜等待采摘；休闲空间一角，村民们脸上洋溢着幸福的笑容……一幅宜居宜业的和美乡村画卷徐徐展开。

这幅画卷的背后，凝聚着朝阳村驻村第一书记张双的辛勤汗水。2024年9月，张双从市委办来到沿河土家族自治县黑水镇朝阳村担任驻村第一书记。一年来，他团结带领驻村工作队，锐意进取、真抓实干，奋力推动村集体经济发展提质增效、农村人居环境向“美”而行，乡村面貌焕然一新、群众生活品质显著提升。

夯实基层党建 筑牢“战斗堡垒”

“给钱给物，不如建个好支部。”张双深知，一个强有力的基层党组织是乡村全面振兴的关键。

刚到朝阳村，他就将建强村党组织作为首要任务，严格落实“第一议题”制度，带领村支两委深入学习党的创新理论和路线方针政策，并通过群众会、院坝会、村民微信群宣传惠农政策。一年来，开展各类宣讲活动40余次，让党的创新理论“飞入寻常百姓家”。

在入户走访、实地调研中，张双“见人就讲、遇事就宣”，重点宣传与群众生产生活密切相关的医保、养老、教育、产业扶持等政策，让群众真正“听得懂、记得住、用得上”。同时利用文艺轻骑兵送戏下乡、红色露天电影送演进村等大型活动，邀请党员上台谈感受话发展，邀请文明卫生家庭成员上台“晒晒我家”，让党的政策与关怀“润物细无声”地走进群众心里。

在他的带领下，村党支部焕发出新

活力。培养发展党员2名、后备村干部1名，协调沿河自治县委组织部解决阵地建设资金10万元。朝阳村党支部作为沿河自治县先进党支部推荐，驻村第一书记被评为“沿河自治县第四届党建工作先锋”荣誉称号，支部战斗力、凝聚力得到有力提升。

强大的党建引领，为朝阳村各项工作的开展提供了坚强保障。市委主要领导、市委常委会领导班子成员多次到村调研指导定点帮扶工作，为朝阳村协调各类资金40余万元，为朝阳村发展注入了强劲动力。

激活产业引擎 铺就“幸福坦途”

眼下，正是朝阳村南瓜丰收的季节。柑橘林下遍地都是个头饱满的南瓜，十多个村民背着背篓来回穿梭，田间地头处处洋溢着丰收的喜悦。

乡村振兴，产业是核心。张双和驻村工作队始终把发展壮大村级集体经济、带动村民增收作为工作的重中之重，积极对接、主动作为，为朝阳村产业发展出谋划策，让村民实现在家门口就业增收。

为破解产业基地380亩精品水果运输转运难题，他们积极争取，整合资金8.8万元，将精品水果园区内通组路扩宽1米，打通了产业发展的“肠梗阻”。对于村集体原有的50亩沃柑产业，他们精心管护，邀请湖南和本市农技专家进行修剪、疏果、施肥等技术指导，2024年底销售沃柑收入3万元，套种南瓜收入4.5万元。

盘活闲置土地，拓展增收渠道。利用村集体集中流转闲置土地，新种植市场前景看好的吊瓜110亩，预计2025年可为村集体带来3万元收益。同时，动员村干部和种植大户，利用耕地保护图斑

整治开挖复垦地，新增种植南瓜200亩，使全村南瓜种植规模达到500亩，形成了规模效应。

产业发展离不开销路保障。张双和驻村工作队积极充当“推销员”，帮助种植大户和农户销售猕猴桃、耙耙柑、南瓜等农产品，价值达20万余元，解决了村民的后顾之忧。同时带动村民就地务工，一年来解决就业岗位3000余人次，村集体和种植大户累计发放务工工资超25万元，有效拓宽了村民增收渠道。

同时，积极协调爱心企业、公益组织为再光霞、赵丽娟、温飞飞等特殊困难家庭提供临时救助和物资支持合计2.8万元，解决学生上不了学及家庭临时困难问题。并动员脱贫户和监测户家庭劳动力就近优先到产业园区务工，组织技能培训 and 就业推荐，帮助有劳动能力的村民实现稳定就业，确保困难家庭有稳定的基本收入，坚决守住了不发生规模性返贫底线。

一年来，张双及其驻村工作队推动村人均纯收入稳步增长，村集体经济新增收入18万元，坚决托住朝阳村百姓稳稳的幸福。

聚焦民生期盼 当好“百姓知音”

驻村无小事，事事连民心。张双和驻村工作队始终将群众的“小事”视为驻村工作的“大事”，聚焦群众“急难愁盼”问题，推动实施了一批基础设施改造及人居环境整治等民生实事。

“以‘一中心一张网十联户’基层治理机制为抓手，推动朝阳村作为沿河自治县唯一‘数字乡村建设示范村’，在朝阳村进出口和关键位置安装视频监控，鼓励农户家庭监控接入村委会数字平台，及时公开党务、村务、财务信息，保障村民

知情权、监督权，基层社会治理能力不断提升。

把村规民约作为加强基层群众自治的重要抓手，总结提炼朝阳村党员公约“十带头十不要”、村规民约“十要十不要”，并拍成群众喜闻乐见的视频，宣传深入人心。评选好媳妇、好婆婆、文明家庭、卫生家庭评选20户，引导广大村民养成文明、健康、卫生的生活习惯，乡村面貌焕然一新，群众生活品质显著提升。

隐患排查化解常抓不懈。累计排查化解道路交通、极端天气、矛盾纠纷等问题4个，扎实开展防溺水、防性侵专项工作，对重点水域巡查管控，加强对全村480名未成年人的安全教育。建立未成年人关爱台账，重点走访留守、困境儿童58名。对社区矫正对象、精神障碍患者等38名重点人群落实“一对一”帮扶管护。截至目前，朝阳村未发生安全事故和恶性事件，社会秩序和谐稳定。

积极帮助群众争取低保、特困、产业奖补、稳岗补贴等政策，累计帮助争取资金13万元、惠及60余人。帮助老年人、残疾人、困难户等代办各类证件，如身份证、医保卡、残疾证等20余次，让群众“少跑腿、办成事”。协调维修破损道路1.5公里、更换维修老化路灯80余盏，改善村民生产生活条件。这些实实在在的举措，有效提升了村民的获得感、幸福感和安全感。

“征程万里风正劲，重任千钧再出发。”张双表示，他将继续不忘初心、牢记使命，以更加饱满的热情和更加扎实的工作，千方百计拓宽农民增收致富渠道，让农民腰包越来越鼓、生活越来越美好，努力绘就宜居宜业和美乡村新画卷。

石阡“双节”接待 游客近50万人次

本报讯(王超 李厅木) 今年国庆中秋假期，石阡县共接待旅游客人数49.34万人次，同比增长20.6%；实现旅游总消费2.94亿元，同比增长25.4%。

“双节”假期，石阡县围绕“吃住行游购娱”全链条，积极推进文旅深度融合，举办了一系列特色鲜明、内容丰富的文旅活动。

围绕“喜迎国庆·足‘梦’未来”主题，联动全县师生、家长及社会群体，打造区域教育文化IP，邀请镇远、施秉、余庆、石阡四县篮球队举行跨区域篮球友谊赛，有效促进文旅融合与区域互动。在文化传承方面，采取“文化惠民+景区引流”模式，邀请省歌舞团前来开展“仡佬名村·歌庆华诞”慰问演出，并陆续推出“我们的节日——中秋”主题文艺汇演和“月满阡城·乐颂家国”中秋音乐会，持续营造浓厚节日氛围。

同时，积极拓展康养与年轻化消费场景，两家温泉景区推出“潮玩石阡·泉新出发”系列活动，增设养生理疗及中医保健夜宿等项目；仙人街景区升级高山音乐会与登高赏秋露营节，融入音乐、露营等潮流元素，精准吸引多元客群，全面激发假日消费活力。



10月9日，由铜仁双壹包装制品有限公司租赁碧江区和平乡孟溪村闲置厂房，投资120万元兴建的蛋托厂，经过一个多月的建设、安装、调试，试产取得了成功。

该厂每小时能生产蛋托5500片，按8小时计日产蛋托44000片。

特约记者 蒲召福 摄