

## 从“贫瘠牧场”到“富民草海”

## 松桃以组织优势破解“黔东草海”发展困局

张良胜



黔东草海景区。石启志 摄

金秋十月,走进松桃苗族自治县盘石镇的黔东草海景区极目远眺,翠绿的草甸微风拂过,草浪翻滚,牛羊在其间悠闲吃草,恍惚间还以为闯入了内蒙古高原。

黔东草海始建于2010年,曾由贵州梵净山科技牧业有限公司管理,用于发展肉牛养殖。然而,随着公司的倒闭,1300余亩土地失管,租金拖欠、环境恶化的“老大难”问题使这里成了远近闻名的“贫瘠牧场”。

“我们党委成立专项工作组,历时3个月完成与原企业的经营权协商移交,将土地及荒山经营权正式划转松桃古坪村集体经济合作社。”松桃自治县盘石镇党委书记石晋勋介绍。

以组织优势破解发展难题,为资源盘活提供根本保障,也为黔东草海的“重生”按下了启动键。

当地党委大力发挥环草海村(社区)党组织作用,建立黔东草海开发党建联席会议制度,打破区域开发限制,重点解决历史遗留边界开发问题,通过“党员包户”机制,及时化解矛盾纠纷,实现平稳过渡,为后续开发奠定了良好基础。

盘石镇创新“镇党委+村党支部+强村富民公司+农户”四方联动机制,其中镇党委统筹政策衔接与资金整合用于基础设施升级,村党支部牵头组织村民投工投劳;强村富民公司负责专业运营,农户以土地经营权或劳动力入股参与分红,形成“决策共谋、发展共建、利益共享”的治理闭环。

在组织的带动下,盘石镇党员干部迅速行动,积极发动群众力量,对黔东草海进行了全面彻底的改造升级。

为实现“看草海,玩在草海,吃在草海,住在草海”,黔东草海景区深度挖掘苗族文化元素,打造“三大体验场景”,民俗体验场景推出苗歌对唱、苗舞表演、苗酒品鉴等活动,每周举办特色文艺演出2场;休闲度假场景开发滑草、露营、摄影写生等项目,配套帐篷营地60顶、烧烤区12个;研学教育场景结合喀斯特地貌与草原生态,开发中小学生研学课程3套。

“同时,我们还依托原有3个黑山羊繁育基地、2个肉牛养殖场,开发‘牧场观光+畜禽认养’项目,游客可现场认购活畜或定制农产品;建设特色农产品展销区,集中销售苗家腊肉、生态米等特产,带动200户养殖户产品溢价30%以上,推动种养产业与旅游深度融合。”石晋勋告诉记者,这种“养殖基地变观光点、农产品变旅游商品”的转型,使产业链价值提升近2倍。

为了让村民更好地依托黔东草海增收,盘石镇政府出台一系列扶持政策,免费为村民提供创业培训等。建立了“租

金+薪金+股金”三重收益体系,村民土地流转年均获租金350元每亩,村集体经济合作社从景区收益中提取15%作为公益金,用于村内公益事业,剩余收益按“合作社40%、村民60%”比例分红,户均分红达860元。

“盘活闲置资源不是目的,通过多元利益联结机制,让群众成为黔东草海发展的直接受益者,增收致富,过上好日子才是目的。”盘石镇党委副书记龙长海说。

目前,盘石镇围绕黔东草海发展了19家商户,包含露营、滑草、食杂货、旅拍、烧烤、梵净抹茶精酿等多样化经营内容,其中10多家商户日收入达1000元,带动200多名村民就业。

回溯往昔,盘石镇曾是典型的喀斯特荒山荒坡。裸露的岩石、稀疏的杂草,不仅让土地失去了生机,更因水土流失严重,制约了当地生态与经济的可持续发展。

“我们还建立生态文旅循环互补机制,每年从黔东草海营业利润中拿出3%用于生态再修复和植被绿化美化,实现生态保护和生态变现的双重共赢,全力推动‘修复与开发并举、保护与利用共生’,充分释放黔东草海生态红利。”龙长海说。

“以前我们村年轻人都是出去打工,现在好多人又回来了,在家门口就能赚钱,还能照顾老人和孩子!”桃古坪村党支部书记龙政权说,黔东草海不仅让荒山变绿了,还让村民的腰包变鼓了,真正让“绿水青山”变成实实在在的“金山银山”。

## “云端”一步到位,勘验流程平均时长缩短90%

## 石阡“云勘验”破局政务服务改革

市融媒体中心记者 刘艺

过去耗时耗力的现场勘验,如今在手机上就能完成?这并非想象,而是石阡县正在发生的现实。为持续擦亮“贵人服务·一视同仁·一诺千金”营商环境品牌,一场以“人工智能+政务服务”为核心的“云勘验”改革,正让“高效率、暖服务”成为当地营商环境的全新名片。

## 从“跑断腿”到“指尖办”,石阡政务服务驶入“数字快车道”

“现在远程视频连线就能完成现场检查,12分钟就指出问题并完成整改,完全不影响正常营业。”石阡县聚凤乡跃进理发店负责人王先生对石阡县新推出的“云勘验”服务赞不绝口。

这背后,是石阡县作为全省“云勘验”改革试点县的创新突破。自今年4月系统上线以来,已成功发起勘验任务131起,群众满意度100%,平均勘验时长较传统模式缩短90%。这场改革正以石阡经验为样本,向全市推广。

一组案例,见证了“石阡速度”的不断刷新。4月,全市首个“公共场所卫生许可”云勘验测试成功,破冰启航。5月,

“石阡县新聚点娱乐会所”实现食品经营许可“当日申请,当日办结”。6月,“贵州引秀人力资源管理服务公司”仅用44分钟即完成劳务派遣经营许可的远程踏勘并获证。

一个个案例,让审批服务从“被动受理”转向“主动赋能”,让“数据多跑路、群众少跑腿”从口号变为现实,企业群众满意度体验感持续增强。

## 数字赋能:“人在干、云在算、视频验”成为新常态

以数字技术驱动流程再造,石阡县构建起一套系统化、标准化的“云勘验”运行体系。

在机制层面,该县政务服务中心牵头制定《石阡县“云勘验”改革试点工作实施方案》,实行“挂图作战”,以“周调度、月通报”机制压实责任,从制度源头杜绝“拖延式”改革。同时,组建跨部门改革工作组,建立问题“实时收集、及时研判、快速解决”的响应机制,推动形成“中心牵头、部门协同、上下联动”的一体化工作格局,实现改革从

“单点试点”向“多领域拓展”的系统性推进。

在能力层面,石阡县坚持“平台+培训+演练”一体化赋能。通过清单化梳理审查要点,将勘验标准具象为清晰指引;通过制定并上架《云勘验操作手册》,打造“随身课堂”;通过开展集中授课、“小班化”辅导、上门指导等精准培训,系统提升人员数字素养与实操能力;更通过案例复盘、“老带新”等机制,推动实战经验持续沉淀与传承,全面夯实“云勘验”的专业根基。

在流程层面,围绕“任务发起—预约确认—视频连线—现场检查—影像留存—结果出具”全链条,逐环细化操作规范与时限,明确权责分工。特别是在视频勘验环节,强制要求对关键点位、重要设备及周边环境进行全程影像记录,确保“全程可追溯、责任可倒查”。同步构建“事前指导、事中帮办、事后回访”的服务闭环,通过前置辅导、在线生成带整改说明的电子报告、系统二次核验等功能,实现企业“一次准备、一次通过”,真正让数据跑路代替群众跑腿。

## “强村富民”赋能产业振兴续新篇

(上接1版)

孟溪工坊的蝶变,离不开当地党委、政府的精准施策。“近年来,孟溪镇深入实施强村富民行动,聚焦‘两强两富’目标,所有工作都落脚到群众增收致富上。”孟溪镇党委书记刘伟表示,该镇一方面守住不发生规模性返贫底线,为全镇1126户4313名脱贫户、监测户制定“一户一策”分类帮扶;另一方面主攻玩具产业集群,力争今年工坊累计产值突破3亿元,稳定带动1500人以上就业。同时,依托资源优势发展辣椒、木耳、花生等6500亩订单农业,培育120户新型经营主体,让“田间地头”变成“增收沃土”。

孟溪的实践,是松桃全县推进强村富民工作的一个缩影。近年来,松桃自治县以“两订单一派遣”为核心,大力发展订单农业、订单加工和劳务派遣——截至目前,全县发展订单农业辣椒种植3万亩、鲜食玉米1万亩、黑木耳300万棒,收回鲜椒900万斤、鲜食玉米13万斤,加工干辣椒220万斤、鲜食玉米11万斤,劳务派遣408人、劳务输出108人,提供岗位2000余个。

为保障产业规范运行,松桃自治县构建了“县—乡—村”三级体系:县级设立1家强村富民总公司(升级为国有独资公司),27家乡级子公司,496个村级农村发展部,配套27个乡镇运营服务站、496名村级专员,形成“横向到边、纵向到底”的服务与监管网络。在利益联结上,推行“三类分红”模式——财政资金5%政策分红、强村富民公司“1234”效益分红、村

集体经济“622”集体分红,让群众共享发展红利。以辣椒产业为例,松桃利用闲置厂房改建辣椒加工厂,日烘干鲜椒量达150吨,2025年仅辣椒育苗期间就发放劳务费88万元,预计全年发放奖补约225万元,覆盖28个乡镇459个村14379户,实现了“入股得股金、劳务得薪金、分红得利金”的富民目标。

## 江口:林下种出“金叶子”,荒林变身“富民地”

如果说松桃自治县以“工坊经济+订单农业”激活了产业动能,那么江口县德旺乡茶寨村则依托生态优势,以林下经济走出了一条“绿水青山就是金山银山”的特色富民路。

深秋时节,走进茶寨村淫羊藿种植基地,200余亩林间,绿油油的淫羊藿长势喜人,村民们正忙着除草、管护,一派繁忙景象。谁能想到,这片如今的“增收宝地”,两年前还是一片荒林。“茶寨村森林覆盖率高,林下土壤肥沃,特别适合淫羊藿‘喜阴湿、忌强光’的生长特性。”基地负责人谢建青介绍,2022年以来,工坊历时21个月,将荒林改造为标准化种植基地,让“绿叶子”蜕变为村民手中的“钱票子”。

产业发展,技术是关键。初期面对“育苗、管护技术空白”的难题,谢建青带领团队对照技术资料反复试错,总结出

“避光七成五,土松水肥足,剪时留三分,来年长得粗”的本土化种植口诀;同时主动联系农技专家,将成熟经验转化为实操标准,从林地选址、土地流转到灌溉设施建设,每个流程都有专人把控。“以前没种过淫羊藿,心里没底,感谢负责人手把手教我们技术,现在我不仅自己能自己管护,还能指导其他村民。”正在基地务工的茶寨村村民严春梅说,在家门口干活,每天能挣80-120元不等,还能照顾家里的老人和孩子,比外出打工舒心多了。

“我们发展产业,核心是让集体增收、村民得实惠。”谢建青表示,基地采取“党支部+村集体合作社+大户”模式,村集体以资产资源入股,基地统一技术管理,将一定比例效益反哺村集体;同时优先吸纳本地村民就业,采收高峰期日均用30余人,累计发放务工工资90余万元,辐射周边200余人实现“家门口就业”。

不仅如此,基地还着眼长远,推动产业从“单点盈利”向“集群富民”升级。“我们无偿分享种植技术和市场信息,鼓励周边村发展同类产业。”德旺乡茶寨村党支部书记、村委会主任吴芳说,目前工坊已接待德旺乡其他村及周边县区的种植户、基地参观学习20余次,还为乡内有意愿的种植大户协助制定发展方案,推动淫羊藿产业规模化延伸。如今,在茶寨村的带动下,德旺乡10个村发展淫羊藿,预计未来两年达3000亩以上,让更多

群众共享林下经济的红利。

## 全市统筹:特色路径绘就乡村全面振兴新画卷

松桃自治县的“工坊经济”、江口县的“林下经济”,是铜仁市产业振兴的生动缩影。近年来,铜仁市立足“一区五地”战略定位,围绕“2+N”农业主导产业和“六大工业产业”,因地制宜培育特色产业,一个个特色产业,如同一个个“富民引擎”,推动脱贫群众持续增收,为乡村全面振兴注入强劲动力。

在产业发展中,铜仁始终坚持“群众主体、利益共享”原则,构建“政府+企业+合作社+农户”的利益联结机制,通过订单带动、劳务用工、入股分红等方式,让群众深度参与产业发展全过程,实现“产业有收益、群众得实惠”。同时,强化政策保障,在项目、资金、技术、人才等方面给予全方位支持,构建“县—乡—村”三级服务监管体系,确保产业规范运行、长效发展。

如今,行走在铜仁的乡村大地,无论是松桃工坊里忙碌的身影,田间丰收的喜悦,还是江口林下翠绿的“金叶子”、村民脸上的笑容,都在彰显着产业振兴带来的变化。“打工不用去远方,家乡就是好地方”的愿景,已从口号变为群众看得见、摸得着的幸福实景。

(上接1版)

## 建设生态城市 擦亮幸福底色

作为长江上游重要生态屏障,近年来,铜仁市坚持以“四铁”“五法”治理锰污染,立法保护梵净山、锦江河,致力于实现“县县有穿城秀水、乡乡见青山绿水、村村显田园山水”,让群众实实在在共享绿色福利。今年,江口县、玉屏侗族自治县将整县实现美丽乡村建设目标,到2030年全市所有区县将提前5年整县达到建设标准。

抢抓铜仁作为整市推进生态产品价值实现机制改革试点的重大机遇,铜仁市深入推进生态产品价值实现机制改革,“梵净生态账户”入选中国地方全面深化改革典型案例,现已建立账户20万户,依托该机制累计发放贷款超100亿元。

“十四五”时期,铜仁市森林覆盖率达66.2%,县级城市空气质量优良率保持在99.1%以上,地表水国控断面水环境质量连续3年稳居全国地类前30,乌江、锦江河水质常年保持Ⅱ类及以上,被评为“国家森林城市”“2021中国最具生态竞争力城市”。

迈上新征程,铜仁市将继续坚持生态优先、绿色发展,念好山字经、做好水文章、打好生态牌,坚定不移以厚植高质量发展绿色底色,奋力交出“在中国式现代化进程中展现贵州新风采”的优异答卷。

(数据来源:中共铜仁市委宣传部)

来源:2025年10月27日《人民日报》第6版

## 代鑫以匠心为魂 “扎”就佬佬毛龙传承路

(上接1版)

## 精研技艺,传统毛龙焕新颜

在浓烈的文化氛围中,代鑫从小便跟随父亲学习佬佬毛龙的编扎手艺,熟练掌握舞龙的相关仪式和传统编扎技艺,如今已是石阡县首屈一指的民间扎毛龙工匠。

据代鑫介绍,佬佬毛龙品种主要包括鸡颈龙、平头龙、狗龙,最常见的是13栋26米长的毛龙,需用到600余支竹篾,代家曾制作过最长的毛龙达100米、47栋。“制作毛龙最复杂的工序在龙头,尤其是脖似鸡颈的龙,一个龙头耗时10多天,框架必须搭好,做完整条龙则要1个多月。”代鑫说。

在几十年的制作实践中,代鑫不仅精通剪裁、剪纸、彩绘等核心手工艺,更在传承中不断精进技艺,大胆加入创新元素,让传统毛龙焕发新活力。

“传统毛龙的龙身用皮纸糊制,内部是用烛火点亮,长时间舞动,很容易破损。”代鑫介绍,后来他们对材料和工艺进行优化,毛龙框架搭建好后,在原有皮纸的基础上叠加一层帆布加固龙身;同时把烛火换成了安全耐用的彩灯,增强毛龙的稳固性和精美度。“现在咱们的毛龙以黄、红为主色调,其他色彩加以点缀,用帆布制作龙的背脊和龙身毛绒,舞动起来更加活灵活现。”

如今,代家平均每年编扎毛龙80条,享有“扎得好,要着不烂”的好口碑,这些凝聚着匠心的毛龙,不仅是节庆特色,更成为承载佬佬族文化的“活化石”。

## 匠心使命,非遗传承燃薪火

凭借精湛技艺与传承坚守,代鑫先后荣获“铜仁工匠”、省级非物质文化遗产代表性传承人称号,今年3月,他以《佬佬毛龙》项目入选文化和旅游部非物质文化遗产名录发布的第六批国家级非物质文化遗产代表性传承人名单,这份荣誉,是对他数十年匠心的认可。

荣誉背后,代鑫也有自己的担忧:“要毛龙延续至今,毛龙节虽已成为当地节庆特色活动,但会编扎毛龙的人却越来越少。”这份担忧,让他将对毛龙的“热爱”,逐渐转化为传承的“责任与使命”。“如果你不做,这项传统文化技艺也许就丢了。”代鑫的话朴实却坚定。

为推动佬佬毛龙文化在新时代的发展,代鑫主动探索创新路径,开启非遗活态传承新篇章。他受聘为石阡民族中学毛龙传承班授课老师,积极开展“非遗进校园”系列活动——在课堂上,他不仅教学生们毛龙编扎技艺,还传授腾、跃、滚等舞龙基本动作要领。“我想要通过沉浸式、互动式的教学,让青少年在亲身实践与体验中触摸非遗温度,感受佬佬毛龙的独特魅力。”代鑫说。

除了深耕校园传承,代鑫还多次带领石阡县毛龙队前往各地参加舞龙比赛和表演,同时主动与外省开展非遗交流学习,让佬佬毛龙走出石阡的“小天地”,走向更广阔的文化传承添砖加瓦。“代鑫的目光里满是期许。

从祖辈到代鑫,一代代人以一篑一布,将非遗技艺编织进龙身纹肌理中,让佬佬毛龙根脉得以绵延。在他们的匠心守护下,这份承载着佬佬族历史与情感的文化,正以“进校园、强交流”等鲜活实践焕发新生,为铜仁工匠人才培养与发展写下生动注脚。

## “志愿红”守护交通安全 助力文明城市创建

本报讯(记者 龙吟) 10月26日,铜仁市阳光志愿者协会组织20余名青年志愿者,在碧江区锦江广场及大十字路段开展文明交通志愿服务活动。

活动现场,身穿红马甲的志愿者们分工协作,在锦江广场周边及十字路口重点区域开展志愿服务。他们主动引导过往行人和车辆有序通行,耐心劝阻横穿马路、乱闯红灯、逆向行驶、骑行不戴安全头盔等交通违法行为,同时向市民宣传交通法规知识,倡导大家摒弃交通陋习,自觉做到文明行路、文明行车。遇到行动不便的老人过马路时,志愿者们及时上前搀扶,用实际行动传递温暖。

此次活动不仅发挥了青年志愿者的示范带动作用,营造了安全、文明、有序的交通环境,更以志愿服务为载体,进一步弘扬“奉献、友爱、互助、进步”的志愿精神,为铜仁文明城市创建注入青春力量。