

碧江：管好集体“三资”家底 赋能乡村全面振兴

龙春霞 文/图



充分利用生态资源和盘活闲置资源，壮大集体经济。

农村集体资金、资产、资源，是村级发展的“家底”、群众共同的财富。近年来，碧江区以规范农村集体“三资”管理监管为抓手，清底数、建制度、强监督、活资源，依托数字化监管平台，完善民主管理闭环，持续盘活沉睡乡村资源，实现集体资产保值增值、群众稳定增收。

全域摸底+数字监管 筑牢“三资”管理“阳光底线”

摸清家底、规范监管，是盘活农村集体“三资”的前提。以往，部分村居存在土地摆荒、旧房闲置、资产低价租赁、账目混乱等问题，集体资源闲置浪费、收益流失现象时有发生。为彻底扭转这一局面，碧江区对全区69个涉农村（社区）开展拉网式清产核资，全面完成土地、林地、厂房、集体用房等各类资产确权登记。截至2025年，全区69个农村集体经济组织全部纳入全国农村集体资产监督管理平台，登记集体资产14.01亿元，集体土地资源总面积143万亩，实现资金流水、资产台账、资源合同线上全程留痕、公开可查。

在数字化赋能基础上，碧江区搭建区级“三资”专班、乡镇“三资”工作小组、

村务监督委员会、群众代表四级联动监管体系，严格落实“四议两公开”制度、大额资金使用、集体资产处置等重大事项，必须经集体商议表决并全面公示。通过常态化专项审计、问题销号整改，从严整治“三资”领域微腐败，让每一笔集体资源都在阳光下运行。全区农村“三资”管理实现制度化、规范化、数字化闭环管控。

城区资产精细运营 城中村走出富民新路径

铜兴街道铜江社区依托区位优势，以精细化“三资”运营盘活存量资产，实现保值增值，打造城区村居强村富民样板。社区2014年由村改社，现有常住人口12855人，拥有30间门面仓库、500平方米经营性住房等集体经营性资产，总面积1830平方米。

该社区深耕“三资”规范化管理，早在1999年就创新建立“三会”管理制度，规范村级事务与集体资产民主管理，夯实集体经济发展根基。依托全区“三资”规范化建设契机，以党建为引领全面升级管理模式，全域盘点资产、建立动态管理台账，聘请第三方机构定期评估资产，

精准掌握资产实况；配套出台10余项专项制度，厘清权责，实现资产经营、财务收支、监督追责等全流程规范化运行。

社区持续建强专业管理团队，培育经营管理型人才，常态化开展业务培训，借力数字化平台提升治理效能。目前，社区集体资产实行标准化管理，监事会全程审核账务与租赁合同，每季度公示收支明细，重大事项集体表决，全面畅通民主监督渠道。

“以前手工记账容易出错、账目杂乱，群众看不懂、不放心。现在线上平台可随时查账，线下定期审计公示，商铺全部公开竞标，每一笔收入、支出都明明白白。”社区党委副书记杨秋秋说道。

精细化的“三资”管理助推集体经济稳步增长，目前社区集体固定资产突破9000万元，年纯利润超260万元。集体收益重点投入医疗保障、助学助教、老年慰问等民生领域，切实解决群众急难愁盼问题，实现了资产增值、治理增效、群众满意的多重成效。

盘活山水文旅资源 山村激发增收新活力

与城区村居不同，漾头镇九龙村山

漾头镇

党建聚力破解难题 文明新风浸润乡村

陈京华

共治共享的良好氛围。

多措并举，提升群众幸福指数

漾头镇坚持“宣传先行、劝导为主、整治跟进、长效巩固”的工作思路，利用赶场日发放创文宣传资料300余份；通过“微漾头”公众号推送相关推文13篇、发布线上倡议书1篇，制作移风易俗系列宣传倡议视频，让文明理念通过线上线下渠道走进千家万户。

在基础设施完善上，围绕群众生活、出行需求，在各村（社区）设置垃圾桶50余个、修建地理式垃圾池43个，解决“垃圾无处丢”的问题；在人流集中区域完善标识标牌，方便群众出行。规范商户经营秩序，积极引导商户落实“门前三包”

责任制，签订“门前三包”责任书70余份。“现在开门先把饭店前面打扫干净，每周还要做一次大扫除。”某餐馆负责人感慨道：“以前赶场的时候，大家都随便摆摊，道路挤得很，车也没地方停，现在规范后好多了，街面整齐了，来店里吃饭的顾客也多了。”这也道出了集镇环境变化带来的实实在在好处。

干群联动，凝聚乡村治理合力

漾头镇通过召开“院坝会”，组织镇干部、村干部与村民们围坐在一起，面对面交流，解决群众反映的民生问题。今年，解决民生实事12起，成功调解群众纠纷49起，让群众感受到“有事能商量、商量能成事”的实效。

毕蓉

人”难题。

在阵地保障上，她抢抓规范化建设契机，多方争取资源，推动老旧狭小的党群服务中心升级为宽敞完善的“红色地标”，既成为党员学习教育、民主议事的主阵地，又成为群众办事、集体活动的便民站，基层党组织的政治功能和服务功能实现双提升。

如今，白果村党建根基更牢、队伍活力更足、服务效能更优，她用脚步丈量责任，以实干筑牢党在农村的执政基石。

情系群众，用心办好民生实事

欧晓英始终践行“从群众中来，到群众中去”的工作方法，坚持把办公桌搬到院坝里，把议事会开到田坎上。她坚信，只有身入基层、心系百姓，才能真正摸清群众“急难愁盼”。

她创新推行“民情恳谈会”，不设主席台、不拘泥形式，干部群众围坐一堂，面对面倾听诉求，点对点梳理难题，实现矛盾纠纷“早发现、早介入、早化解”。

聚焦“一老一小”服务，她组织党员

漫步漾头镇，集镇街道干净整洁，沿河步道风光旖旎，邻里相处和睦融洽。近年来，该镇坚持党建引领，推动文明创建从“集中攻坚”向“常态长效”转变，让文明新风浸润乡村每个角落。

强化组织引领，压实扣紧“责任链条”

漾头镇构建“镇党委统筹、部门协同、村民小组落实”的三级责任体系，将36个村民小组纳入网格化管理，今年以来，全镇集中清理乱堆乱放7处、各类垃圾17吨，拆除残垣断壁1处，镇容镇貌焕然一新。

走进漾头社区，崭新路灯点亮居民出行路，约430米长的沿江步道更是成为新亮点。“沿江步道修好了，傍晚带着家人走一走，吹吹江风特别惬意。”社区居民杨阳的话语，道出了环境变化带来的幸福感。

依托“党支部+村民小组+党员中心户”组织体系，协调解决环境整治、公共设施维护等民生问题，开展河道垃圾清理9次、校园周边环境整治20余次，推动群众从“站着看”到“跟着干”，形成共建

欧晓英：巾帼支书“绣花功” 巧手绘出好“风”景

在碧江区坝黄镇白果村的院坝会场、养牛棚舍、黄桃地里，总能看到党支部书记、村委会主任欧晓英步履匆匆的身影。自2021年接过“一肩挑”的担子，她便一头扎进村级党务、民生服务、产业发展等各项工作中，以女性独有的细腻韧劲深耕基层一线，把党建做实、把民生做暖、把产业做强，凭借扎实突出的党务工作成效获评全区优秀党务工作者。

强基固本，筑牢红色党建根基

上任之初，欧晓英把夯实支部堡垒作为破题之要。在政治引领上，她坚持先学一步、深学一层，将主题教育、党纪学习等政策理论转化为院坝里的“大白话”，让党员听得懂、传得开，推动党的创新理论在基层落地生根。

在队伍建设上，她严格按照党员发展政治标准，走遍全村发掘肯实干、有潜力的青年苗子，先后培育新党员3名，储备35岁以下本科学历后备干部2名，为村级组织注入新鲜血液，破解“后继乏

多部门对碧江蜂糖李 进行联合测产

本报讯(何玉琳 朱文静) 眼下，川硐街道小江口村蜂糖李进入成熟采收期。为精准核算果品产量、科学评估全年产业效益，近日，由市农业农村局牵头，碧江区农业农村局、区统计局、川硐街道农业服务中心等多部门组成联合工作组，前往小江口村蜂糖李种植基地开展实地标准化测产工作。

基地内连片蜂糖李长势均衡、枝叶繁茂，沉甸甸的果实挂满枝头，果香四溢、果形规整，整体丰产特征显著。

测产现场，工作人员严格按照经济作物测产规范操作，在基地不同地块随机选取代表性果树定点取样，通过现场采摘、称重统计，逐项核算单株产量、优质商品果占比等关键指标，全程流程规范、数据记录严谨，保障测产结果客观真实。

经实地抽样测算，小江口村今年蜂糖李亩产约2259公斤，亩果率90%。果实大小均匀、甜度适中、色泽鲜亮，综合果品品质优良。

市级科技特派员、碧江区农业农村局正高级农艺师徐守波表示，通过田间实地取样称重，精准摸清本年度蜂糖李实际产量与果品品质，采集的数据贴合田间种植实情，参考价值高。后续相关测产数据将用于指导本地蜂糖李产业规范发展、对接市场销售，依托特色林果产业稳定带动农户增收。

据了解，蜂糖李是川硐街道小江口村重点培育的山地特色经果产业，全村现有种植面积550亩。本次多部门联合测产，全面摸清当年产业丰产底数，完善产业产量台账资料，为全区统筹优化山地农业布局、推动特色果业标准化、规模化、品牌化发展储备详实基础数据。

铜仁幼专学子到长坪村 开展“三下乡”社会实践活动

陈艳 张蕊 文/图



志愿者开展助农直播。

“奶奶，陌生电话要您转账，千万别信！有人送鸡蛋让您买保健品，那可得多个心眼……”近日，碧江区坝黄镇长坪村活动中心温情满满，来自铜仁幼儿师范高等专科学校“向阳花开·为仁躬行”学生社会实践团的26名师生，在这里开启了为期一周的暑期“三下乡”社会实践活动。

暖心行动，把关怀送到群众门口

在长坪村活动中心，志愿者们以拉家常的方式，为村内老人开展反诈科普。通过鲜活案例、自编反诈顺口溜，耐心讲解电信诈骗、虚假保健品推销等常见骗局，提醒老年人警惕陌生来电、不轻信虚假推销。同时，手把手指导老人拦截骚扰电话、清理手机垃圾软件、安装反诈APP，切实守护老年人财产安全。老人们笑着说：“这些娃娃像自家孙辈一样贴心。”

陪伴不止宣讲，温情更暖人心。志愿者们主动陪老人聊收成、话家常，听他们讲村里的老故事和这些年翻天覆地的变化。小小的院子里，笑声与烟火气交织。一位八十多岁的老人握着志愿者的手，动情地说：“你们来了，这村子都热闹了。”

真心实践，把行动放在田间地头

“家人们看过来！这是长坪西瓜，品质好、口感好……”正值瓜果成熟上市季，长坪村西瓜长势喜人、喜迎丰收。在绿油油的西瓜地边，志愿者们开启了一场“接地气”的助农直播。没有专业直播场地，却凭借真实接地气的场景收获网友关注，短短两小时直播点赞突破三万，有效提升了长坪西瓜的知名度。

“长坪西瓜品质过硬，但对外宣传力度不足，直播推广能更好打响品牌、拓宽销路，带动群众增收。”瓜农欧沙对直播助农新模式十分认可。

直播结束后，志愿者们走进田间地头，跟随村民下地除草、管护瓜田。顶着烈日躬身劳作，大家不怕苦、不怕累，在汗水中体验农耕艰辛，主动向种植户请教瓜果管护、种植周期等知识，认真记录实践心得。“原来一个西瓜从开花到上市要三十多天，中间要防虫、防病、防暴雨，今天我们流的汗，才让我真正读懂了‘粒粒皆辛苦’的分量。”志愿者们熊钰深有感触。

贴心服务，把宣传讲到百姓心坎

实践过程中，团队精准对接村里需求，创新宣传方式、丰富服务内容。针对暑期防溺水重点工作，志愿者们自编自导自演防溺水情景宣传视频，通过生动形象的情景剧演绎溺水救援等场景，直观普及暑期安全知识，让孩童和群众沉浸式学习、印象深刻。村里人纷纷点赞：“这样的宣传看一遍就记住了，比我们天天喊‘别下水’管用多了！”

同时，志愿者们还沿着辖区河道开展巡查，入户走访未成家人家庭，面对面开展防溺水叮嘱和安全宣讲，筑牢暑期安全防线。此外，实践团预研班学子主动入户开展政策宣讲，分享训练日常与成长收获，引导适龄青年投身军营、建功报国。“你们不光为我们直播卖农产品，还抓实防溺水宣传、普及惠民政策，件件工作都贴合群众所需，真正讲到了老百姓心坎里！”长坪村干部章贞贞由衷点赞。

七天躬身实践，铜仁幼专的青年学子们，用暖心的陪伴、扎实的劳作、真诚的宣讲，把青春“论文”写在乡村振兴的大地上，书写出新时代青年扎根基层、服务群众的最美夏日篇章。

多地少、耕地稀缺，曾是发展短板，但村内坐拥九龙洞、九龙温泉、十里锦江等优质文旅资源。依托全区“三资”规范化改革契机，该村盘活闲置山水、土地、房产资源，走出文旅赋能、多元增收的特色发展路，2024年成功入选全省农村集体“三资”监测试点村。

立足资源禀赋，九龙村创新“自主经营、专业运营、联营合作”三种经营发展模式。对充电站、门面等稳收资产实行集体自主经营；盘活2.5万余平方米闲置土地、1440余平方米闲置房产，引入专业团队运营露营基地、精品民宿等文旅项目，年均为村集体增收30万元。推行“合作社+龙头企业+农户”模式，以集体资源入股林下种植项目，带动村民土地流转、就近务工，2021年以来累计带动150余户村民年均增收1000元。

为保障“三资”规范运行，该村严格落实“四议两公开”制度，搭建镇纪委、村监委、群众三级监督网络。创新推出“5221”收益分配模式，即50%收益用于集体滚动发展，20%用于村民分红，20%作为公益公积金，10%用于管理奖励，既保障集体可持续发展，又让群众充分共享红利。2021年以来，累计为脱贫户、困难群众等“四类户”群体覆盖分红34.35万元，有效激发集体经济内生动力。

“以前村里土地、房屋长期闲置，集体年收入不足20万元，村民想发展没门路。规范‘三资’管理后，家底摸清了、账目公开了，大家干事创业的信心更足了。”九龙村驻村第一书记张林海说道。

良好的发展环境吸引大批能人返乡创业，累计培育经营及种植养殖人才70余名，村级致富带头人20余名。村委会副主任刘其坤便是典型，2022年，他积极响应村里号召，返乡创办200亩家庭农场，带动50余名村民就近务工，实现户均增收2000余元。

如今的九龙村，闲置资源变身文旅资产，集体经济年收入从2021年不足20万元跃升至2025年的163万元，先后荣获中国美丽乡村乡村、贵州省甲级旅游村寨等多项荣誉。

从城区村居精细运营存量资产，到山野村落盘活文旅资源，碧江区以“三资”规范化管理为抓手，激活乡村发展内生动力。下一步，碧江区将持续深化“三资”数字化监管改革，完善资产盘活激励机制，不断拓宽集体增收、群众致富渠道，以规范透明的集体资产管理，持续夯实乡村振兴与共同富裕的坚实根基。

九龙村率先推行“积分制”管理，制定了积分制管理办法，将村民参与环境卫生整治、志愿服务、移风易俗等行为纳入积分范畴，村民可凭积分到积分超市兑换生活用品。从“要我参与”转向“我要参与”，越来越多的村民主动参与到村落环境整治中。同时，村里还开展“文明家庭示范户”评选活动，通过典型引领，引导村民养成文明习惯，形成“人人讲文明、户户爱整洁”的良好风尚。

截至目前，漾头镇九龙村累计开展志愿服务活动20余次，惠及群众500余人；评选“文明卫生示范户”14户、“文明卫生示范组”1组，通过典型示范带动群众共同参与。

引导农户流转零散土地实现集中连片经营，建成60余亩黄桃、30余亩猕猴桃基地，85名村民既享土地租金、又获务工薪金，果园年均发放劳务工资9万余元。

她抢抓“联合支部+龙头企业+集体经济+合作社”发展机遇，主动争取项目资金，将闲置养猪场改造为标准化肉牛养殖场，并引入贵州宝泽生态农业有限公司深度合作，让“沉睡资产”变“增收活水”，每年为村集体稳定增收20余万元，带动村民务工收入30多万元。

如今，白果村种养产业齐头并进，集体经济稳步壮大，群众实现“挣钱顾家两不误”的愿景，一幅组织强、产业兴、百姓富的乡村振兴画卷正徐徐展开。

欧晓英用日复一日的步履奔忙，串起了白果村强基、善治、富民的发展链条。获评“全区优秀党务工作者”后，欧晓英说：“这份荣誉是认可，更是鞭策。”如今，她的身影依然每天穿梭在村组巷道、果园棚舍之间，以柔肩担起党务之责，以实干书写为民答卷。